

# **TENDÊNCIAS DA EDUCAÇÃO BRASILEIRA PARA 2019**

## **CENÁRIO ECONÔMICO E SOCIAL**

## **PREÇO DA ESCOLA PARTICULAR**

**Antônio Eugênio Cunha**

# PANORAMA ECONÔMICO E SOCIAL

## ANO 2017

- ✓ Cenário da crise econômica continua grave
- ✓ INPC e IPCA em queda – índices baixos
- ✓ Aumento do desemprego
- ✓ Perda de renda das famílias
- ✓ PIB em queda – país em recessão
- ✓ Investimentos na produção estagnados
- ✓ Migração de alunos para rede pública
- ✓ Guerra de preços entre as escolas
- ✓ Redução de alunos por turmas com manutenção dos custos
- ✓ Preços das tarifas públicas em crescimento
- ✓ Governos sem credibilidade
- ✓ Tendências de crescimento dos impostos
- ✓ Reforma trabalhista aprovada

## ANO 2018

- ✓ Cenário da crise econômica continua grave
- ✓ INPC e IPCA em crescimento
- ✓ Aumento do desemprego
- ✓ Renda das famílias estabilizadas
- ✓ PIB aponta para um pequeno crescimento
- ✓ Investimentos na produção estagnados
- ✓ Guerra de preços entre as escolas
- ✓ Preços das tarifas públicas em crescimento
- ✓ Governos sem credibilidade
- ✓ Tendências de crescimento dos impostos
- ✓ Crescimento da folha nas escolas

# ASPECTOS ECONÔMICOS ESPECÍFICOS

## ANO 2017

- ✓ Pressa para assinar as CCTs
- ✓ Procura por escolas de menores preços
- ✓ Desejo das famílias por escolas bem administradas
- ✓ Parcelamento de salários
- ✓ Inadimplência crescente
- ✓ Perda de alunos
- ✓ Alunos desinteressados e sem perspectivas de futuro
- ✓ Escolas aguardando decisões sobre mudanças na BNCC
- ✓ Reformas Trabalhista, Tributária, Previdenciária e Educacional
- ✓ Dificuldade para obtenção de crédito financeiro
- ✓ Juros bancários altos
- ✓ Redução de pessoal
- ✓ Lei da inclusão

## ANO 2018

- ✓ Negociação da CCT em 2018 com tendências de aumento salarial
- ✓ Matrículas estabilizadas
- ✓ Dificuldades no aumento das mensalidades
- ✓ Inadimplência tratada com cuidados especiais
- ✓ Baixa qualidade do setor público - tendência de retorno de alunos
- ✓ Desejo das famílias por escolas bem administradas e de qualidade
- ✓ Desemprego e parcelamento de salários
- ✓ Redução e controle dos custos para garantir mensalidades sem reajustes
- ✓ Juros bancários altos
- ✓ Dificuldades para obtenção de créditos



# INDICADORES INFLACIONÁRIOS

## INPC

Mês/ano	Índice do mês (em %)	Índice acumulado no ano (em %)	Índice acumulado nos últimos 12 meses (em %)	Número índice acumulado a partir de Jan/93
Jul/2018	0,25	2,8272	3,6104	1.342,6228
Jun/2018	1,43	2,5708	3,5277	1.339,2746
Mai/2018	0,43	1,1247	1,7620	1.320,3930
Abr/2018	0,21	0,6917	1,6910	1.314,7396
Mar/2018	0,07	0,4807	1,5591	1.311,9844
Fev/2018	0,18	0,4104	1,8128	1.311,0667
Jan/2018	0,23	0,2300	1,8738	1.308,7110
Dez/2017	0,26	2,0669	2,0669	1.305,7079
Nov/2017	0,18	1,8022	1,9448	1.302,3219
Out/2017	0,37	1,6193	1,8328	1.299,9819
Set/2017	-0,02	1,2447	1,6299	1.295,1897
Ago/2017	-0,03	1,2650	1,7316	1.295,4488
Jul/2017	0,17	1,2954	2,0776	1.295,8376
Jun/2017	-0,30	1,1235	2,5565	1.293,6385
Mai/2017	0,36	1,4277	3,3486	1.297,5311
Abr/2017	0,08	1,0639	3,9870	1.292,8767
Mar/2017	0,32	0,9831	4,5689	1.291,8432

**Agosto 0,%, 2,87% ac. Ano, 3,61% ac. 12m**

## IPCA

Mês/ano	Índice do mês (em %)	Índice acumulado no ano (em %)	Índice acumulado nos últimos 12 meses (em %)	Número índice acumulado a partir de Jan/93
Jul/2018	0,33	2,9420	4,4847	1.304,3139
Jun/2018	1,26	2,6034	4,3910	1.300,0238
Mai/2018	0,40	1,3267	2,8549	1.283,8473
Abr/2018	0,22	0,9230	2,7627	1.278,7324
Mar/2018	0,09	0,7015	2,6807	1.275,9254
Fev/2018	0,32	0,6109	2,8448	1.274,7781
Jan/2018	0,29	0,2900	2,8550	1.270,7118
Dez/2017	0,44	2,9473	2,9473	1.267,0374
Nov/2017	0,28	2,4964	2,8039	1.261,4869
Out/2017	0,42	2,2102	2,7013	1.257,9646
Set/2017	0,16	1,7827	2,5377	1.252,7032
Ago/2017	0,19	1,6201	2,4558	1.250,7021
Jul/2017	0,24	1,4274	2,7115	1.248,3303
Jun/2017	-0,23	1,1845	2,9984	1.245,3415
Mai/2017	0,31	1,4178	3,5971	1.248,2124
Abr/2017	0,14	1,1044	4,0825	1.244,3549
Mar/2017	0,25	0,9630	4,5710	1.242,6152

**Agosto - 0,09%, 2,85% ac. Ano, 4,19% ac. 12m**

# COMO ERA O INTERESSE DO CLIENTE

## Fator que levou em consideração na hora de escolher esse colégio para seu filho



Na hora da escolha do colégio atual dos filhos os pais privilegiaram questões de ordem prática como **localização** e o **conceito/tradição** da escola. Proposta pedagógica e segurança aparecem em terceiro e quarto lugares.

# COMO É AGORA O INTERESSE DO

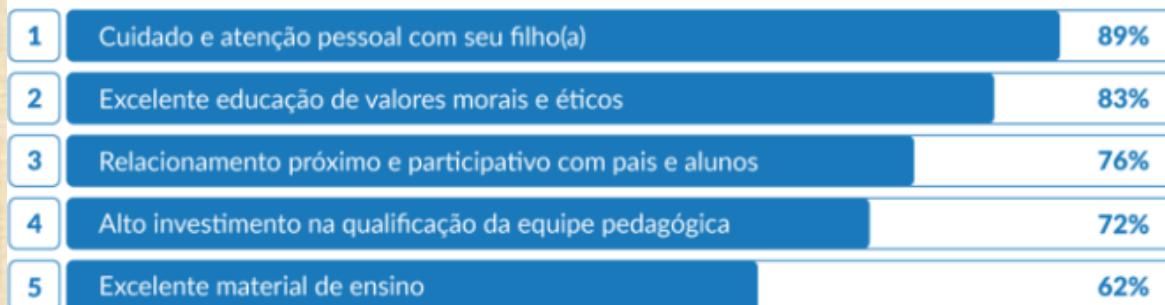
## CLIENTE



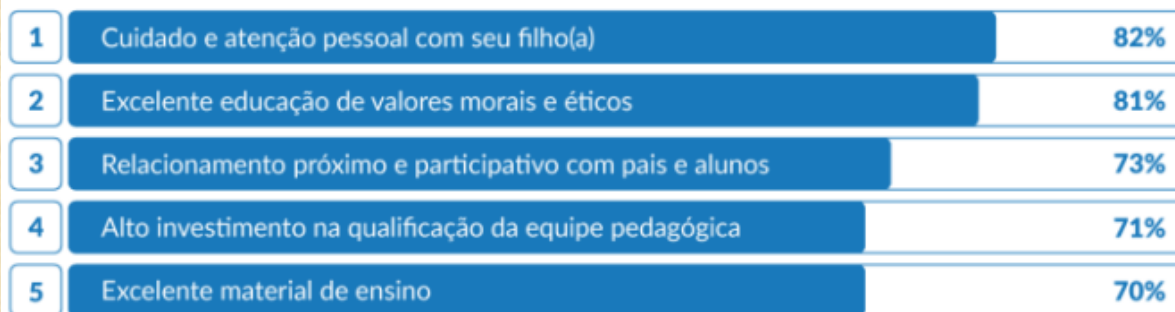


# DIFERENCIAIS QUE OS PAIS MAIS VALORIZAM EM UMA ESCOLA

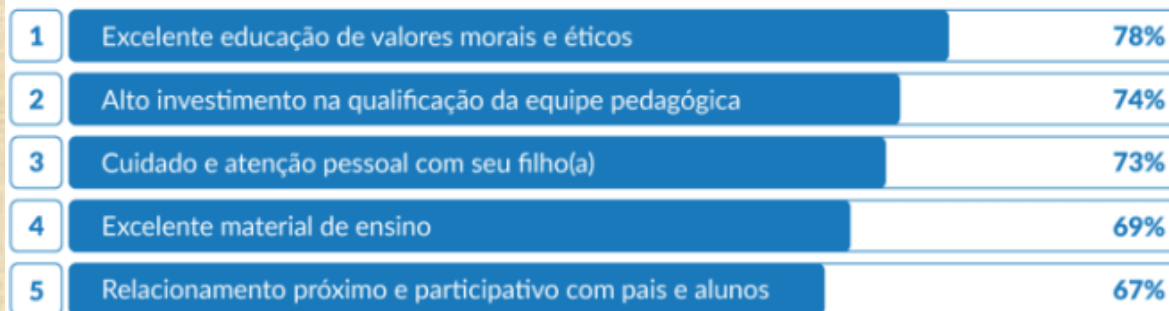
## - Na Educação Infantil:

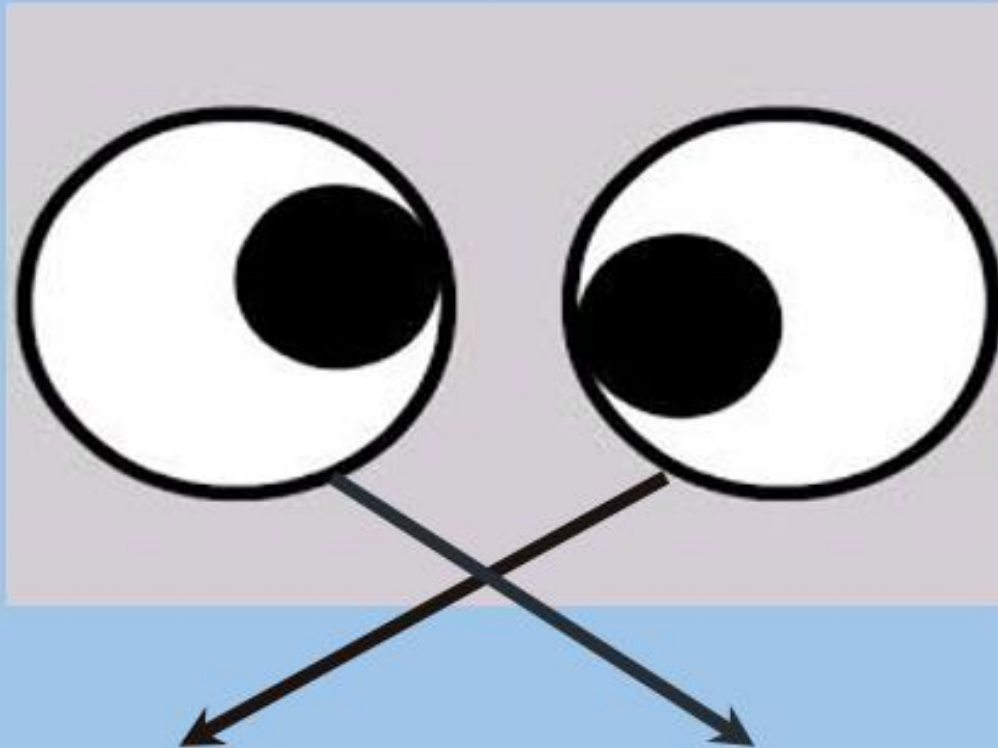


## - No Ensino Fundamental:



## - No Ensino Médio:





**Um olho no mercado**

**Outro no seu negócio**



# COMO O CLIENTE VAI ESCOLHER A ESCOLA

Chegou a época do ano em que os pais começam a pesquisar as melhores instituições de ensino para que seus filhos possam ter uma educação de boa qualidade. O período de reserva de vagas está aberto e esse é o primeiro passo para o início da busca pela primeira ou por uma nova escola. Além de questões práticas, como **preços** e localização, é importante que os responsáveis saibam que aquele ambiente será como uma segunda casa para a criança ou o adolescente.

Com crescimento ainda baixo e inflação pequena, os **reajustes de mensalidades** escolares 2019 deverá ficar abaixo dos 5%.

Na hora de **negociar os valores** a pagar com as escolas, outra sugestão é que os pais proponham uma reunião com os diretores da instituição de ensino. Criar um clima agradável com os gestores é importante, assim como conversar abertamente sobre a **situação financeira da família**. Por fim, vale **mostrar o peso do reajuste escolar frente à última correção salarial obtida** pelos responsáveis pelo estudante matriculado.

# TENDÊNCIAS DA EDUCAÇÃO BRASILEIRA PARA 2019

2018 ainda promete representar o começo de um novo período na história da educação brasileira. Afinal, o momento é de uma **profunda transformação a nível nacional** que afeta todas as escolas da educação básica ao ensino superior e aponta para rumos e tendências que já vêm sendo debatidos como parte da educação do futuro.

Porém, as novas direções apontadas nos mostram que ainda há muito trabalho pela frente, ainda pairam no ar as dúvidas sobre prazos e questões práticas de adaptação.

Nesse sentido, vale lembrar a importância de se **antecipar às transformações até mesmo antes das obrigatoriedades.**

Muito mais do que fazer parte das exigências do Ministério da Educação, da Fazenda Nacional e do Mercado, não restam dúvidas que o foco agora é uma educação inovadora e mais relevante para os alunos.

**DECRETO Nº 3.274, DE 6 DE DEZEMBRO DE 1999.**

**Regulamenta o § 4º do art. 1º da Lei nº 9.870, de 23 de novembro de 1999,  
que dispõe sobre o valor total das anuidades escolares.**

**O PRESIDENTE DA REPÚBLICA, no uso da atribuição que lhe confere o  
art. 84, inciso IV, da Constituição, e tendo em vista o disposto no § 4º do art.  
1º da Lei nº 9.870, de 23 de novembro de 1999, acrescido pela Medida  
Provisória no 1.930, de 29 de novembro de 1999,**

**DECRETA:**

**Art. 1º Os estabelecimentos de ensino deverão apresentar planilha na forma  
do Anexo a este Decreto.**

**Art. 2º Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação.**

**Brasília, 6 de dezembro de 1999; 178º da Independência e 111º da  
República.**



**IV - MODELO DE PLANILHA SIMPLIFICADA**  
**Planilha Simplificada Para Fixação de Preço**

**Mês:** \_\_\_\_\_ **Ano:** \_\_\_\_\_  
**Estabelecimento de Ensino:** \_\_\_\_\_  
**Endereço:** \_\_\_\_\_

**Nº de Alunos Matriculados:** \_\_\_\_\_  
**Nº de Alunos Bolsistas:** \_\_\_\_\_  
**Nº de Alunos Pagantes:** \_\_\_\_\_

Despesas com Pessoal		VALOR
a) Pessoal docente		
b) Pessoal técnico-administrativo		
c) Somatório de a + b		
d) Encargos sociais e trabalhistas		
<b>A</b>	<b>Total das Despesas com Pessoal ( c + d )</b>	
Despesas Gerais		
e) Pró-Labore		
f) Serviços de terceiros		
g) Aluguéis de imóveis		
h) Despesas com manutenção/ conservação		
i) Despesas com materiais		
j) Serviços públicos (água, luz, telefone, etc)		
k) Depreciação		
l) Tributos (IPTU, alvarás, taxas, contribuições, inclusive sindicais etc.)		
m) Outras despesas		
<b>B</b>	<b>Total das Despesas Gerais (e + f + g + h + i + j + k + l + m)</b>	
<b>C</b>	<b>Total das Despesas (A + B)</b>	
	<b>Determinação dos Encargos Sobre a Receita</b>	<b>Índices</b>
	n) Valor Locativo	
	o) ISS	
	p) Impostos e atribuições	
	q) Margem	
<b>D</b>	<b>Total de Encargos Incidentes sobre a Receita (n + o + p + q)</b>	
<b>E</b>	<b>Fixação de preço</b>	
<b>F</b>	Receita bruta mensal = $C \times 100 / 100 - D$	
<b>G</b>	Receita bruta anual = $( F \times 12 )$	
<b>H</b>	Número de alunos pagantes	
<b>I</b>	Anuidade = $( G/H )$	
<b>J</b>	Número de parcelas	
<b>K</b>	Valor da parcela mensal = $( I/J )$	

# PREÇO

TOTALIDADE DOS CUSTOS EFETIVAMENTE INCORRIDOS

LUCRO/  
 RESULTADO

CUSTOS DE PESSOAL

CUSTOS GERAIS E ADMINISTRATIVOS

CUSTOS ECONÔMICOS

CUSTOS/  
 ENCARGOS SOBRE  
 A RECEITAS

SALÁRIOS

ENCARGOS  
 SOCIAIS E  
 TRABALHISTAS

DO  
 CURSO

DO  
 ESTABELECIMENTO

DA  
 MANTENEDORA

VALOR LOCATIVO  
 DE IMÓVEL  
 PRÓPRIO

PIS

COFINS

ISS

CONTRIBUIÇÃO  
 SOCIAL

IMPOSTO DE RENDA

Pessoal  
 Docente do  
 Curso

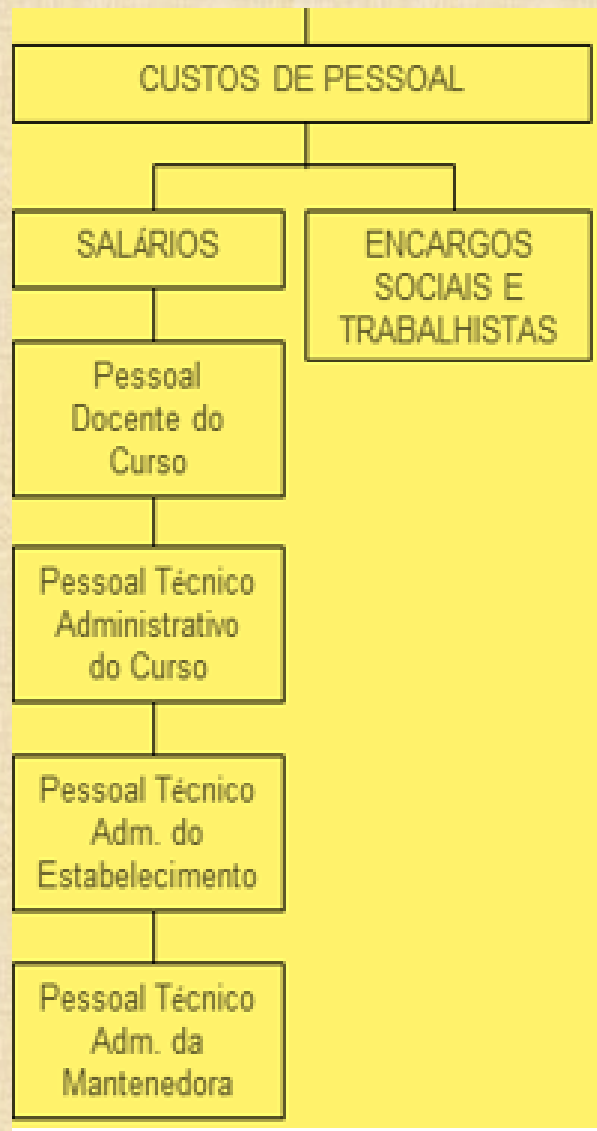
Pessoal Técnico  
 Administrativo  
 do Curso

Pessoal Técnico  
 Adm. do  
 Estabelecimento

Pessoal Técnico  
 Adm. da  
 Mantenedora

Generais: Didático, técnico, de expediente, esportivo, de conservação e limpeza, de laboratório e oficinas / combustíveis e lubrificantes / medicamentos / peças e acessórios / depreciações / contabilidade / honorários de advogados / conservação de bens / aluguel / condomínio / correios e telégrafos / água e esgotos / energia elétrica / telefone / telex / publicações / xerox / seguros / leasing / lanches e refeições / despesas de cartório / taxas e emolumentos / IPTU / Limpeza urbana / contribuição sindical / comunicação social / promoções e festividades / propaganda e publicidade / fretes e carretos / condução / viagens e estadas / vale-transporte / juros, comissões e despesas bancárias / despesas de cobranças / pró-labore / outras despesas.

# CONSIDERAÇÕES DE PREÇOS PARA O MERCADO



**SALÁRIOS** – Sofrerão pressão para correção no mínimo pelo indicador inflacionário.

**ENCARGOS** – Sofrem ajustes e crescem com o aumento da folha de pagamento.

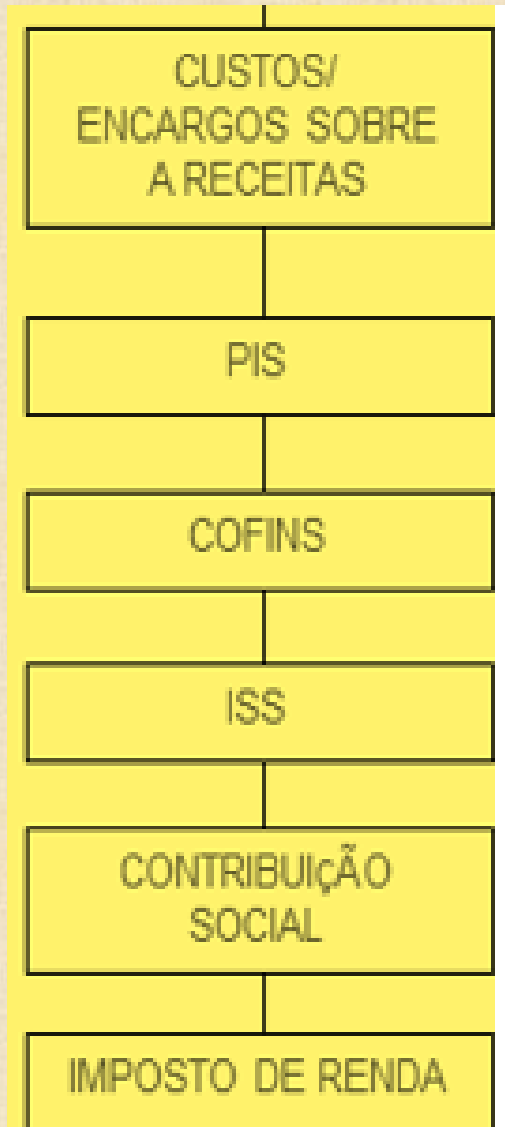
## AÇÕES IMPORTANTES

**Boa equipe de negociação da CCT**

**Trabalho intensivo na Reforma Tributária – FENEP, SINEPE E ESCOLAS**



# CONSIDERAÇÕES DE PREÇOS PARA O MERCADO



**Custos dos impostos sofrem variações que dependem do regime tributário e variam com a receita.**

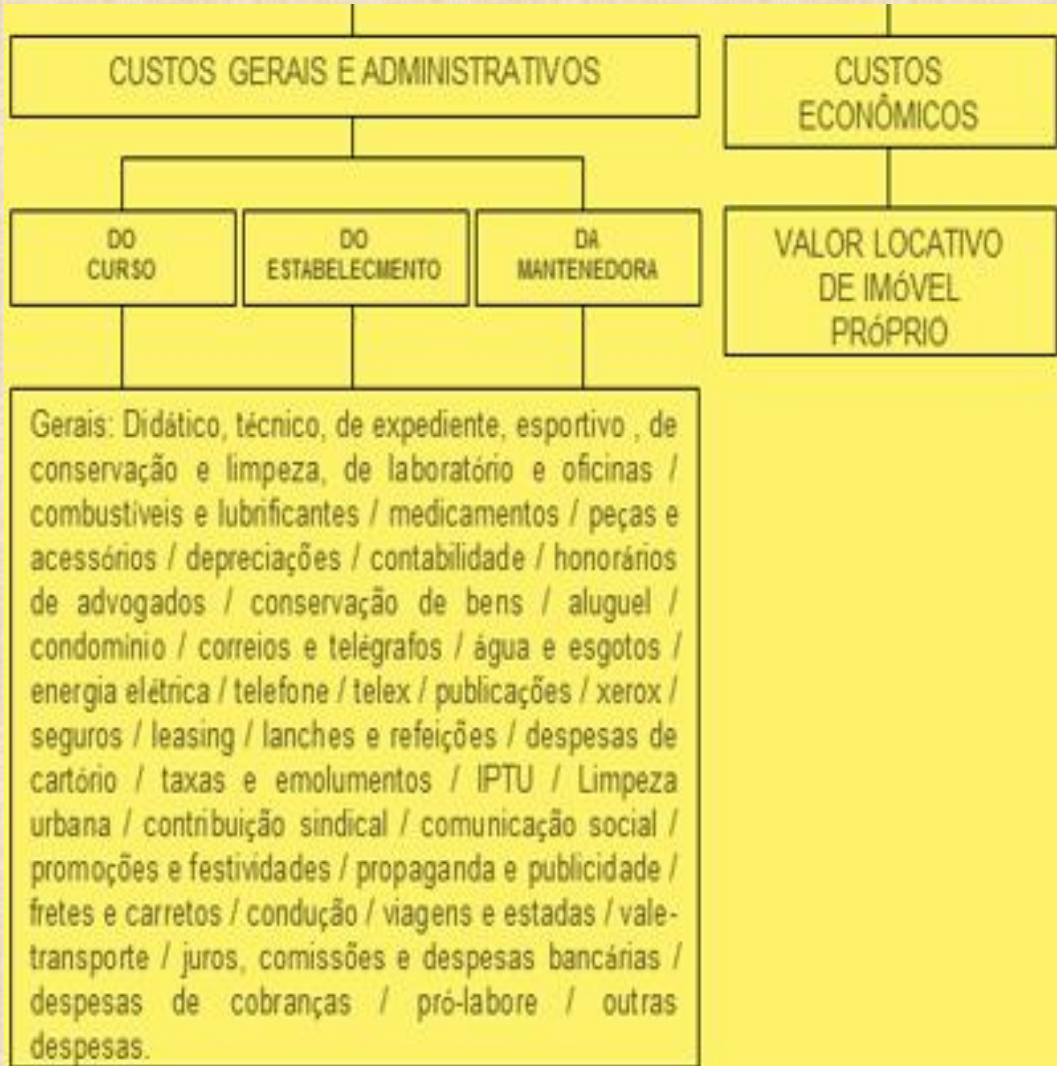
**Empresas com fins lucrativos estarão fortemente pressionadas**

**Riscos eminentes de aumento dos custos tributários**

## **AÇÕES IMPORTANTES**

**Trabalho intensivo na Reforma Tributária – FENEP, SINEPE E ESCOLAS**

# CONSIDERAÇÕES DE PREÇOS PARA O MERCADO



**Custos administrativos de produtos e serviços sofrem pressões de aumento pela inflação ou de mercado**

**Tarifas públicas sofrem aumentos sem controle**

**IPTU e taxas públicas com tendências de aumento**

## **AÇÕES IMPORTANTES**

**Negociações de contratos, controle dos gastos, redução de estoque**

**Ações em cima das tarifas públicas - SINEPE**

# **AÇÕES IMPORTANTES SOBRE OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS, GERAIS, PESSOAL E RECUPRERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES**

**PRINCIPIO - TODO INVESTIMENTO E AÇÕES DE REDUÇÃO DE  
CUSTOS NÃO PODEM GERAR NOVOS DISPENDIOS  
FINANCEIROS**



# AÇÕES IMPORTANTES SOBRE OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS, GERAIS, PESSOAL E RECUPERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES

## PESSOAL:

- 1 – Redução de janelas de professores em grades de horários (Urânia);
- 2 – Parcelamento das férias de funcionários administrativos em períodos de recessos;
- 3 – Contratação de mão de obra intermitente para cursos de curta duração ou atividades administrativas com prazo determinado
- 4 – Terceirização de serviços gerais

# AÇÕES IMPORTANTES SOBRE OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS, GERAIS, PESSOAL E RECUPERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES

## RECUPERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES:

- 1 - Terceirização de serviços de recuperação de créditos de longo, médio e curto prazo com remuneração por êxito;
- 2 – Sistema Acadêmico, Financeiro e Fiscal com controle de contas e envio automatizado de mensagens de cobrança;
- 3 – Criação de política de crédito negociado para inadimplência de curtíssimo prazo

# AÇÕES IMPORTANTES SOBRE OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS, GERAIS, PESSOAL E RECUPERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES

## INVESTIMENTOS EM GERAÇÃO DE ENERGIA E REDUÇÃO NO CONSUMO DE ÁGUA:

- 1 – Instalação de painéis fotovoltaicos para geração de 120% da energia consumida pela unidade de ensino, utilizando os recursos da própria conta de energia;
- 2 – Programa de troca de lâmpadas por iluminação de LED;
- 3 – Redução do consumo de água com instalação de dispositivos de controle de vazão, pressão e temporizadores. Equipamentos instalados pertencem a empresa e sem custo para as escolas;



# AÇÕES IMPORTANTES SOBRE OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS, GERAIS, PESSOAL E RECUPERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES

## REDUÇÃO DE CUSTOS ADMINISTRATIVOS

- 1 – Renegociação dos contratos de serviços de Assessorias Jurídicas e Contábeis;
- 2 – Emissão de boletos de cobranças de 1<sup>a</sup> e 2<sup>a</sup> vias pelo Sistema Acadêmico e envio por e-mail, whatsapp;
- 3 – Revisão de Planos de telefonia e internet (pacote de dados);
- 4 – Revisão de seguros da escola e mantenedores (Corretora parceira do Sinepe)

# **AÇÕES IMPORTANTES SOBRE OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS, GERAIS, PESSOAL E RECUPRERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES**

**O objetivo é reduzir os custos e despesas de tal forma que mesmo que ocorra o aumento da folha de pagamento não cause impacto nas mensalidades.**

**Com o **congelamento** das mensalidades, fazer a redução dos descontos oferecidos é fundamental. O resultado será o aumento do Ticket Médio.**

# **AÇÕES IMPORTANTES SOBRE OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS, GERAIS, PESSOAL E RECUPRERAÇÃO DE RECEITAS/CLIENTES**

## **CONGELAMENTO DE MENSALIDADES**

### **EXEMPLO SIMPLIFICADO:**

**Receita bruta – R\$ 200.000,00 - Descontos de 15%**

**Receita líquida – R\$ 170.000,00**

**Folha de Pagamento e Tributos – R\$ 100.000,00**

**Índice de Reajuste – INPC 4,32% - R\$ 4.320,00**

**Economia nos Custos – R\$ 4.320,00**

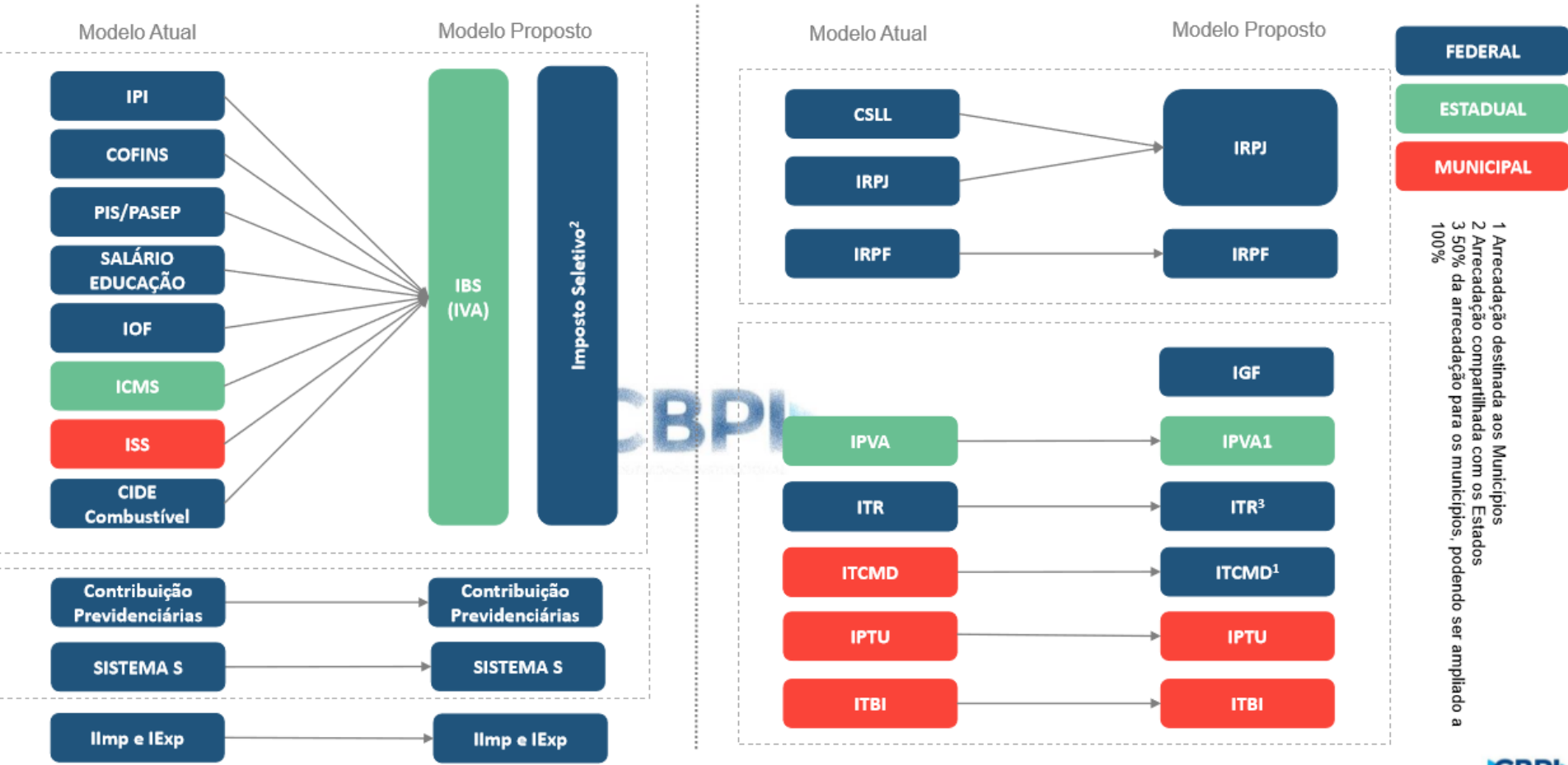
**Redução nos descontos de no mínimo 5%**

**Aumento da receita líquida em 5,88%**



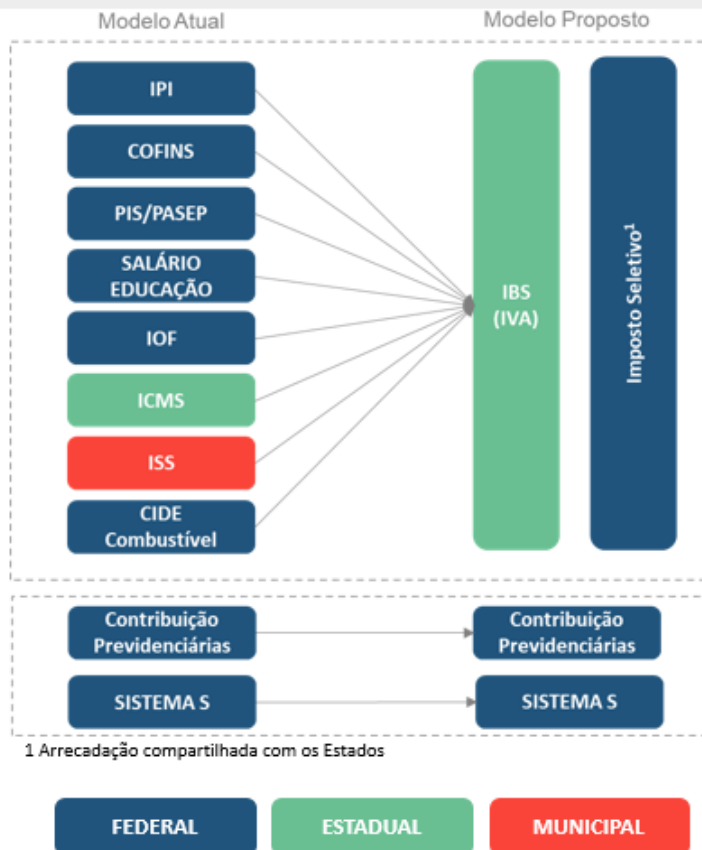
# CENÁRIOS DA REFORMA TRIBUTÁRIA

## MUDANÇAS GRANDES NO MODELO E NAS COMPETÊNCIAS



# CENÁRIOS DA REFORMA TRIBUTÁRIA

## CENÁRIO REFORMA TRIBUTÁRIA - MUDANÇAS GRANDES NO MODELO E NAS COMPETÊNCIAS – É PRECISO ATENÇÃO



1 Arrecadação compartilhada com os Estados

Elementos do projeto de Reforma Tributária: 2018

- Proposta Dep. Haully de criação de IVA, convergente com propostas de:
  - Todos os candidatos a presidente
  - Alguns formadores de opinião

Cálculo Ilustrativo e com aproximações	Pré-	
	Reforma	Com IVA
PIS/COFINS	3,65%	18,00%
ISS	5,00%	
Impostos cumulativos	2,00%	
Contribuições sobre Folha (30% de 50%)	15,00%	15,00%
Outros (IPTU, IPVA, etc)	2,00%	2,00%
<b>Total % Faturamento</b>	<b>27,65%</b>	<b>35,00%</b>

- Possibilidade de (Bi) Tributação de Lucros e Dividendos e de Juros Sobre Capital Próprio
- Sem** abordagem sobre encargos sobre a Folha Salarial
- Sem tratamento diferenciado para a Educação**